



Ośrodek Terapii Uzależnienia
i Współuzależnienia w Kielcach

RAPORT

o sytuacji ekonomiczno-finansowej

**Ośrodka Terapii Uzależnienia i Współuzależnienia
w Kielcach**

za 2025 rok

Kielce, maj 2026 rok

Spis treści

Wprowadzenie	3
I. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej w 2025 roku oraz prognoza na lata 2026 – 2028	4
I.1. Rachunek zysków i strat	4
I.2. Bilans	5
I.3. Wskaźniki ekonomiczno-finansowe	8
II. Najważniejsze aspekty sytuacji ekonomiczno-finansowej	9
II.1. Struktura przychodów OTUiW w Kielcach w 2025 roku	9
II.2. Struktura kosztów OTUiW w Kielcach w 2025 roku	9
II.3. Stan zobowiązań, należności i środków pieniężnych	10
III. Założenia prognozy na lata 2026 – 2028	12
IV. Podsumowanie wyników analizy i prognozy	13
IV.1. Zyskowość	13
IV.2. Płynność finansowa	13
IV.3. Efektywność zarządzania przepływami finansowymi	13
IV.4. Zadłużenie	13
V. Istotne zdarzenia mające wpływ na sytuację ekonomiczno- finansową jednostki	14

Wprowadzenie

Art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej (t.j. Dz. U. z 2023 r. poz. 991) zobowiązuje kierownika samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej do sporządzenia i udostępnienia w Biuletynie Informacji Publicznej raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej zakładu w terminie dwóch miesięcy od dnia upływu terminu do sporządzenia rocznego sprawozdania finansowego.

Niniejszy raport składa się z trzech podstawowych elementów:

- **analizy sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2025 rok**
- **prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2026-2028 wraz z opisem założeń,**
- **informacji o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.**

Analiza i prognoza opierają się na wskaźnikach ekonomiczno-finansowych określonych w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. (Dz. U. z 2017 r. poz. 832). Zgodnie z ww. rozporządzeniem, wartościom wskaźników w kolejnych latach, zarówno bazowym, jak i prognozowanych, przyporządkowano ocenę punktową.

Raport został przygotowany na podstawie sprawozdania finansowego za 2025 rok, które wykazuje zysk netto w wysokości (+) 2094,87 zł. W porównaniu do roku poprzedniego wynik ten **jest niższy o 30 310,04 zł.**

W związku z poniesioną stratą w 2023 roku jednostka nadal realizuje zatwierdzony przez podmiot tworzący **program naprawczy**. Kontrakt z NFZ jest na bieżąco monitorowany, a ustalone zastępstwa za nieobecnych pracowników oraz zatrudnieni dodatkowi terapeuci na podstawie umowy zlecenia umożliwiają wykonanie kontraktu. Działania te w 2025 roku pozwalają utrzymać na dodatnim poziomie wynik finansowy.

Na koniec 2025 roku została utworzona na wypłatę pracownikowi zaległego wynagrodzenia /wyrok sądu/rezerwa w kwocie (-) 21 000 tys. zł

I. ANALIZA SYTUACJI EKONOMICZNO – FINANSOWEJ

W 2025 ROKU ORAZ PROGNOZA NA LATA 2026-2028

W tabelach przedstawiono dane ze sprawozdania finansowego za 2025 roku oraz prognozę danych sprawozdawczych na lata 2026-2028. Założenia do prognozy na kolejne trzy lata zostały przedstawione w dalszej części raportu. Na podstawie tych danych dokonano wyliczenia wartości wskaźników ekonomiczno-finansowych za rok 2025 oraz na lata 2026-2028.

I.1. RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

Wiersz	Wyszczególnienie	Dane za rok:			
		2025	2026	2027	2028
1.	2.	3.	4.	5.	6.
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	1 653 447,94	1 868 000,00	1 961 400,00	2 030 049,00
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	1 674 447,94	1 868 000,00	1 961 400,00	2 030 049,00
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	-21 000,00	0,00	0,00	0,00
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00	0,00	0,00
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00	0,00
B	Koszty działalności operacyjnej	1 651 644,19	1 868 000,00	1 933 718,40	2 002 625,60
I	Amortyzacja	766,71	3000,00	1 500,00	1 000,00
II	Zużycie materiałów i energii	22 352,11	40 000,00	41 520,00	42 765,60
III	Usługi obce	213 242,35	245 800,00	255 140,40	262 794,61
IV	Podatki i opłaty, w tym:	40,00	200,00	250,00	250,00
	- podatek akcyzowy	0,00	0,00	0,00	0,00
V	Wynagrodzenia	1 180 022,59	1 315 000,00	1 362 340,00	1 412 746,58
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	229140,43	257 000,00	265 752,00	275 584,82
	- emerytalne	102088,45	0,00	0,00	0,00
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	6080,00	7 000,00	265 752,00	7 483,98
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00	0,00
C	Zysk (strata) ze sprzedaży (A - B)	1 803,75	0,00	27 681,60	27 423,40
D	Pozostałe przychody operacyjne	273,00	0,00	0,00	0,00
I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II	Dotacje	0,00	0,00	0,00	0,00
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
IV	Inne przychody operacyjne	273,00	0,00	0,00	0,00
E	Pozostałe koszty operacyjne	0,00	0,00	0,00	0,00
I	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
III	Inne koszty operacyjne	0,00	0,00	0,00	0,00
F	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D - E)	2 076,75	0,00	27 681,60	27 423,40
G	Przychody finansowe	18,12	0,00	0,00	0,00

I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	a) od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
	b) od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
II	Odsetki, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
IV	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
V	Inne	18,12	0,00	0,00	0,00
H	Koszty finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
I	Odsetki, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- dla jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
III	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
IV	Inne	0,00	0,00	0,00	0,00
I	Zysk (strata) brutto (F + G - H)	2094,87	0,00	27 681,60	27 423,40
J	Podatek dochodowy	0,00	0,00	0,00	0,00
K	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00	0,00	0,00
L	Zysk (strata) netto (I - J - K)	2094,87	0,00	27 681,60	27 423,40

I.2. BILANS

wiersz	AKTYWA	Stan na dzień zamknięcia ksiąg rachunkowych (zł, gr)			
		31.12.2025	31.12.2026	31.12.2027	31.12.2028
1.	2.	3.	4.	5.	6.
A.	AKTYWA TRWAŁE	3 613,32	2 298,96	984,60	0,00
<i>I</i>	<i>Wartości niematerialne i prawne</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Wartość firmy	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Zaliczki na wartości niematerialne i prawnych	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>II.</i>	<i>Rzeczowe aktywa trwałe</i>	<i>3 613,32</i>	<i>2 298,96</i>	<i>984,60</i>	<i>0,00</i>
1.	Środki trwałe	0,00	0,00	0,00	0,00
	a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu).	0,00	0,00	0,00	0,00
	b) budynki lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	0,00	0,00	0,00	0,00
	c) urządzenia techniczne i maszyny	3 613,32	2 298,96	984,60	0,00
	d) środki transportu	0,00	0,00	0,00	0,00
	e) Inne środki	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Środki trwałe w budowie	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>III.</i>	<i>Należności długoterminowe</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
1.	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Od pozostałych jednostek	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>IV.</i>	<i>Inwestycje długoterminowe</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
1.	Nieruchomości	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00

3.	Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	c) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00	0,00
B.	AKTYWA OBROTOWE	321 129,61	300 221,05	330 000,00	365 000,00
I.	Zapasy	0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Materiały	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Produkty gotowe	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Towary	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Zaliczki na dostawy	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Należności krótkoterminowe	202 019,11	200 000,00	210 000,00	220 000,00
1.	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
	b) inne	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
	b) inne	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Należności od pozostałych jednostek	180 417,78	200 000,00	210 000,00	220 000,00
	a) z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty:	180 417,78	200 000,00	210 000,00	220 000,00
	- do 12 miesięcy	180 417,78	200 000,00	210 000,00	220 000,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
	b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	0,00	0,00	0,00	0,00
	c) inne	0,00	0,00	0,00	0,00
	d) dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Inwestycje krótkoterminowe	140 711,83	100 221,05	120 000,00	145 000,00
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	140 711,83	100 221,05	120 000,00	145 000,00
	a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	c) środki pieniężne i inne akta pieniężne	140 711,83	100 221,05	120 000,00	145 000,00

	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	140 711,83	100 221,05	120 000,00	145 000,00
	- inne środki pieniężne	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne aktywa pieniężne	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00	0,00
Aktywa razem		324 742,93	302 520,01	330 984,60	365 000,00
WIERSZ	PASywa	Stan na dzień zamknięcia ksiąg rachunkowych (zł, gr)			
		31.12.2025	31.12.2026	31.12.2027	31.12.2028
1.	2.	3.	4.	5.	6.
A.	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	247 315,92	245 221,05	272 902,65	300 326,05
I.	Kapitał (fundusz) podstawowy	12 227,36	12 227,36	12 227,36	12 227,36
II.	Kapitał (fundusz) zapasowy w tym:	232 993,69	232 993,69	232 993,69	260 675,29
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- tworzone zgodnie z umową (statutem spółki)	0,00	0,00	0,00	0,00
	- na udziały (akcje) własne	0,00	0,00	0,00	0,00
V.	Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00	0,00	0,00	0,00
VI.	Zysk (strata) netto	2 094,87	0,00	27 681,60	27 423,40
VII.	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00	0,00	0,00
B.	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	77 427,01	55 000,00	58 081,95	64 673,95
I.	Rezerwy na zobowiązania	21 000,00	0,00	0,00	0,00
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00	0,00	0,00
	- długoterminowa	0,00	0,00	0,00	0,00
	- krótkoterminowa	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Pozostałe rezerwy	0,00	0,00	0,00	0,00
	- długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	- krótkoterminowe	21 000,00	0,00	0,00	0,00
		0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Zobowiązania długoterminowe				
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Wobec pozostałych jednostek	0,00	0,00	0,00	0,00
	a) kredyty i pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wart.	0,00	0,00	0,00	0,00
	c) inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	d) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	e) inne	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Zobowiązania krótkoterminowe	57 298,96	55 000,00	58 081,95	64 673,95
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
	b) inne	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00	0,00	0,00

	- do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
	b) inne	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	56 427,01	55 000,00	58 081,95	64 673,95
	a) kredyty i pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wart.	0,00	0,00	0,00	0,00
	c) inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	d) z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności	3 832,38	3 000,00	2 381,95	5 500,00
	- do 12 miesięcy	3 832,38	3 000,00	2 381,95	5 500,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
	e) zaliczki otrzymane na dostawy	0,00	0,00	0,00	0,00
	f) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	g) z tytułu podatków, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	52 594,63	54 298,96	55 700,00	59 173,95
	h) z tytułu wynagrodzeń	0,00	0,00	0,00	0,00
	i) inne	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Fundusze specjalne	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	- długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	- krótkoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
Pasywa razem:		324 742,93	302 520,01	330 984,60	365 000,00

I.3. WSKAŹNIKI EKONOMICZNO-FINANSOWE

Grupa	Wskaźniki	2025		2026		2027		2028	
		wart. wskaźnika	ocena punkt	wart. wskaźnika	ocena punkt	wart. wskaźnika	ocena punkt	wart. wskaźnika	ocena punkt
Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności	0,13%	4	0,00%	3	1,28%	3	1,35%	3
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	0,12%	3	0,00%	3	1,28%	3	1,35%	3
	3) wskaźnik zyskowności aktywów	0,68%	5	0,00%	3	6,63%	5	7,88%	5
	Razem	x	12	x	9	x	11	x	11
Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	5,69	10	5,24	10	5,59	10	5,64	10
	2) wskaźnik szybkiej płynności	5,69	10	5,24	10	5,59	10	5,64	10
	Razem	x	20	x	20	x	20	x	20
Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności w dniach	42	3	37	2	44	3	39	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach	1	7	1	7	1	7	1	7
	Razem	x	10	x	9	x	10	x	10
Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów	24%	10	19%	10	18%	10	18%	10
	2) wskaźnik wypłacalności	0,31	10	0,23	10	0,22	10	0,22	10
	Razem	x	20	x	20	x	20	x	20
Łączna wartość punktów			62		58		61		61

II. Najważniejsze aspekty sytuacji ekonomiczno-finansowej

II.1. Struktura przychodów i kosztów OTUiW w Kielcach w 2025 roku

Przychody jednostki wynikają z umów zawartych ze Świętokrzyskim Oddziałem Wojewódzkim Narodowego Funduszu Zdrowia na wykonywanie świadczeń opieki zdrowotnej w zakresie *opieki psychiatrycznej i leczenia uzależnień*. Przychód ten stanowi prawie 100% wszystkich uzyskanych środków w minionym roku i dotyczy:

- świadczeń o charakterze **ambulatoryjnym** (poradnictwo i terapia),
- świadczeń w **oddziale dziennym** leczenia uzależnień.

W ramach umów z NFZ uzyskane przychody odpowiadają rzeczywiście zrealizowanym i rozliczonym świadczeniom, tj. zakres świadczeń związanych z:

- udzielaniem porad i terapią prowadzoną ambulatoryjnie jest rozliczany **stawką za punkt rozliczeniowy/ produkt** (np. sesja psychoterapii, porada terapeutyczna);
- funkcjonowaniem oddziału dziennego jest finansowany **stawką za osobodzień**.

W minionym roku jednostka odnotowała jeszcze niewielki przychód w zakresie pozostałej działalności operacyjnej w kwocie 273,00 zł oraz z tytułu odsetek od posiadanych środków pieniężnych na rachunkach bankowych w kwocie 18,12 zł.

W stosunku do 2024 roku **przychody OTUiW w Kielcach wzrosły o 104 002,83 zł, tj. o 6,62 %** i wynikają z wyższego poziomu realizacji umowy z NFZ oraz waloryzacji umownych stawek wynagrodzenia z tytułu realizowanych świadczeń od 1 lipca 2025 roku, w związku ustawowym wzrostem wynagrodzeń pracowników tj.:

- 1) w zakresie *leczenia uzależnień*: wzrost ceny za punkt rozliczeniowy z 15,72 zł do 16,74 zł;
- 2) w zakresie *świadczeń dziennych leczenia uzależnień*: wzrost ceny za punkt rozliczeniowy z 18,27 zł do 19,36 zł.

II.2. Struktura kosztów OTUiW w 2025 roku

rodzaj kosztów	kwota w zł	udział % w kosztach
Amortyzacja	766,71	0,05%
Zużycie materiałów i energii	22 352,11	1,35%
Usługi obce	213 242,35	12,91%
Podatki i opłaty	40,00	0,00%
Wynagrodzenia	1 180 022,59	71,45%
Ubezpieczenia i inne świadczenia	229 140,43	13,87%
Pozostałe koszty rodzajowe	6 080,00	0,37%
Pozostałe koszty operacyjne	0,00	x
Koszty finansowe	0,00	x
RAZEM KOSZTY	1 651 644,19	100%

Ze względu na specyfikę wykonywanych świadczeń największe koszty jednostki to **koszty osobowe** (wynagrodzenia i pochodne od wynagrodzeń: składki na ubezpieczenie społeczne i fundusz pracy i inne świadczenia na rzecz pracowników), **stanowią one 85,32% wszystkich kosztów**

Dynamikę poszczególnych grup kosztów przedstawiono na wykresie.



Dynamika pozostałych kosztów wskazuje na istotne **zwiększenie** w stosunku do roku poprzedniego kosztów **usług obcych**: o 93,2 tys. zł (tj. o 77,63%) – znaczące usługi to: podwykonawstwo medyczne /lekarze, terapeuci/ najem pomieszczeń oraz usługi informatyczne.

Łączne koszty i obciążenia wyniku jednostki są o 113 tys. zł wyższe niż w 2024 roku. Na koniec 2025 roku utworzona została rezerwa /na zaległe wynagrodzenie dla pracownika – wyrok sądu/ w kwocie 21 tys. zł ostatecznie wygenerowany został **zysk netto w kwocie (+) 2 094,87 zł.**

II.3. Stan zobowiązań, należności i środków pieniężnych

Zobowiązania bilansowe na dzień 31.12.2025 r. wynoszą **56 427,01 zł** i stanowią je wyłącznie *zobowiązania krótkoterminowe*:

- z tytułu dostaw i usług: 3 832,38 zł,
- z tytułu zobowiązań publicznoprawnych: 52 594,63 zł.

W porównaniu do stanu na koniec poprzedniego roku wartość zobowiązań zwiększyła się o 20 % .

Jednostka nie posiada zobowiązań z tytułu kredytów i pożyczek, na koniec IV kwartału 2025 roku nie wykazuje także *zobowiązań wymagalnych*.

Należności bilansowe na dzień 31.12.2025 r. wynoszą **180 417,78 zł** i stanowią je w całości *należności z tytułu dostaw i usług*, brak jest *należności wymagalnych*. W porównaniu do stanu na koniec poprzedniego roku wartość należności bilansowych zmniejszyła się o **21 601,33 zł** i wynika z dynamiki wartości umowy z NFZ.

Na dzień bilansowy 31.12.2025 r. jednostka posiadała środki pieniężne w kasie i na rachunkach o wartości **140 711,83 zł**; w porównaniu do roku poprzedniego stan ten zwiększył się o **50 472,02 zł**.

Stan aktywów obrotowych jednostki (należności i środków pieniężnych) na dzień bilansowy **zapewnia bezpieczeństwo wypłacalności Ośrodka**.

III. Założenia prognozy na lata 2026 – 2028

Do projekcji wyniku finansowego na kolejne trzy lata przyjęto:

- wartości wynikające z planu finansowego na 2026 rok,
- wskaźniki makroekonomiczne, wynikające z **Wytocznych** opublikowanych przez Ministra Finansów w maju 2026 roku do stosowania jednolitych wskaźników makroekonomicznych będących podstawą szacowania skutków finansowych projektów ustaw:

W zakresie **przychodów jednostki** założono realizację kontraktu z NFZ w 2026 roku zgodnie z zawartymi umowami; prognozowana wartość przychodów z podstawowej działalności w 2026 roku **jest wyższa o ok. 11% w ujęciu rocznym** w porównaniu z kontraktem 2025 roku. Jego pełna realizacja pozwoli na osiągnięcie przychodów o **191 836 wyższych** niż w roku poprzednim. W kolejnych latach przyjęto dynamikę na poziomie 5% w 2027 roku i 3% w 2028 roku zakładając utrzymanie aktualnego zakresu świadczeń.

Koszty podstawowej działalności wzrosły w roku bieżącym o ok. 7 % w porównaniu do roku poprzedniego, przy czym zakładany wzrost dotyczy nie tylko **kosztów osobowych**, lecz także innych kosztów działalności Ośrodka. W kolejnych latach prognozy zakłada się wzrost proporcjonalnie do zakładanej przez Ministra Finansów inflacji.

W okresie prognozy nie przewidziano znaczących nakładów inwestycyjnych, ewentualne zadania będą dotyczyły utrzymania stanu technicznego użytkowanego majątku.

Ze względu na utrzymującą się dynamikę kosztów wynagrodzeń i pochodnych szacuje się, że planowany wynik finansowy w 2026 roku będzie bliski zeru. W następnych latach prognozy założono jedynie symboliczny zysk.

IV. Podsumowanie wyników analizy i prognozy

IV.1. Zyskowość

W roku bazowym (2025) wskaźniki zyskowości osiągają wartość kolejno: 0,13%; 0,12% i 0,68%, co oznacza ocenę **12 punktów** na 15 możliwych w tej części oceny raportu. W roku bieżącym (2026) prognozuje się wynik zerowy, co będzie skutkować nieco niższą punktacją, na poziomie **9 punktów**. Niepewność uwarunkowań zewnętrznych i przyjęcie ostrożnych założeń co do wyniku w kolejnych latach (2027-2028) oznacza stabilną punktację na poziomie 11 punktów w dalszym okresie prognozy.

IV.2. Płynność finansowa

W roku bazowym (2025) wskaźniki płynności finansowej wynoszą kolejno: 5,69 i 5,69. Tutaj obserwuje się niewielki spadek wartości w porównaniu do roku poprzedniego, co dokładnie odzwierciedla wynik finansowy i większego pokrycia zobowiązań jednostki/rezerwa/, a także widocznego w bilansie niższego stanu należności. Ocena punktowa pozostaje na poziomie **20 punktów** na 25 możliwych. Płynność Ośrodka można zatem nadal określić jako bardzo wysoką, zapewniającą bezpieczeństwo wypłacalności jednostki. W latach prognozy (2027-2028) mimo nieznacznie niższej wartości wskaźników nie zakłada się znaczących zmian w tym obszarze, co pozwoli na utrzymanie oceny punktowej na poziomie roku 2025, tj. 20 punktów, a tym samym pełnej wypłacalności.

IV.3. Efektywność zarządzania przepływami finansowymi

Wartości wskaźników efektywności informują, iż w roku bazowym jednostka regulowała swoje zobowiązania na bieżąco i uzyskiwała należności w ciągu 43 dni (skrócenie okresu rozliczenia należności). Pozwala to na osiągnięcie oceny **10 na 10 punktów**. W całym okresie prognozy będzie widoczna stabilna tendencja w zakresie regulowania zobowiązań i wpływu należności (43 do 48 dni), co pozwoli na utrzymanie oceny punktowej w całym okresie prognozy 2026-2028 na poziomie 9-10 punktów.

IV.4. Zadłużenie

W roku bazowym (2025) wartość wskaźnika zadłużenia aktywów (stosunek zobowiązań do aktywów) osiąga ok. 24%, natomiast wskaźnik wypłacalności (stosunek zobowiązań do kapitału własnego) wynosi 0,31. Takie wartości wskazują na najwyższą możliwą ocenę w tym obszarze, tj. **20 punktów**. W okresie prognostycznym (2026-2028) zakłada się utrzymanie maksymalnej oceny, mimo nieznacznej zmiany wartości wskaźników, nie założono bowiem znaczącego wzrostu zobowiązań. Czynnikiem kształtującym te wskaźniki będzie m.in. niski stan aktywów wynikający z braku własnych aktywów trwałych.

V. Istotne zdarzenia mające wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową jednostki

Największy wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową Ośrodka Terapii Uzależnienia i Współuzależnienia w Kielcach w 2025 roku miała realizacja założeń programu naprawczego/kontynuacja/, dzięki czemu udało się zrealizować w pełni zakontraktowane przychody ze świadczeń opieki zdrowotnej. Najistotniejszym warunkiem realizacji programu było zapewnienie niezbędnej obsady kadry medycznej.

W ocenie kierownika jednostki ryzykiem dla funkcjonowania jednostki w okresie prognozy objętej niniejszym raportem jest zapewnienie warunków lokalowych sprzętowych i zasobów ludzkich dla pełnej realizacji zawartych umów na świadczenia w sposób umożliwiający jednocześnie uzyskanie dodatniego wyniku finansowego. Rosnące koszty funkcjonowania jednostki, w tym koszty pracy, koszty usług informatycznych wymagają ich uwzględnienia w waloryzacji stawek umownych z NFZ.

DYREKTOR
OŚRODKA TERAPII UZALEŻNIENIA
I WSPÓLUZALEŻNIENIA

Anna Lesisz-Koszarska

OŚRODEK TERAPII UZALEŻNIENIA
I WSPÓLUZALEŻNIENIA W KIELCACH
25-433 Kielce, ul. J. Nowaka Jeziorańskiego 65
Regon 260047767 NIP 6572662389
tel. 41 368 68 31